



Seminario

Medellín, ¿Pa' dónde vamos?

21 de octubre de 2017

Fecha: Auditorio Claustro Comfama de San Ignacio. Cuarto piso.

Hora: 8:00 a.m. a 4:00 p.m.

Medellín es una ciudad que en las últimas tres décadas se ha transformado como producto de varios factores, entre ellos, una enorme movilización ciudadana en pro de búsqueda de alternativas a problemáticas colectivas; de la puesta en marcha de modelos de gestión y de políticas públicas que atendieron demandas de inclusión, reconocimiento, participación; de la existencia de espacios de confluencia y diálogo entre diversos actores en los que fue posible debatir sobre los modelos de ciudad y de Región que debían guiar el futuro. Hoy, ante la emergencia de graves problemáticas, unas más visibles que otras como la inseguridad, la crisis ambiental, la movilidad, el deterioro del centro, el déficit de participación ciudadana, entre otras, y a la luz de nuevos contextos locales, nacionales y globales, se hace necesario volver sobre este acumulado, reconocer la naturaleza y magnitud de los problemas que hoy afrontamos, interrogar a fondo los modelos de gestión pública con los que estos se están atendiendo y, de manera especial, visualizar un futuro compartido, deseado y posible para la ciudad.

El Seminario “Medellín Pa’ Dónde Vamos” busca contribuir a generar este espacio de reflexión. Es el resultado de un alianza académica y social ¹ que quiere contribuir con el análisis técnico, académico y el diálogo ciudadano a la comprensión de las problemáticas y retos de la ciudad que permitan construir una ruta para la incidencia en la agenda pública.

Para ello, se han identificado, en principio, siete ejes temáticos

1. Participación social
2. Gobierno y gobernanza pública

¹ Participantes: Alianza Nororiental, Corporación Región, Centro de Estudios Urbanos - Urbam y Centro de Análisis Político de la Universidad EAFIT, Instituto de Estudios Políticos de la Universidad de Antioquia, Centro de Investigación e Innovación Social- CiiS de la Universidad Nacional de Colombia, Consejería Ciudadana; entre otros.

MEDELLÍN

¿pa' DÓNDE VAMOS?

3. Seguridad y convivencia
4. Paz, memoria y víctimas
5. Ambiente e inclusión
6. Cultura ciudadana y ciudadanía cultural
7. Territorio y ciudad

El Foro Medellín, ¿Pa' dónde vamos? y los resultados de las conversaciones ciudadanas que este encuentro detone en sus siete líneas temáticas, se traducirán en un documento técnico de incidencia pública y en una primera publicación sobre las preguntas de ciudad que quedan por resolver. Estas serán el insumo para un segundo seminario a realizarse en 2018.

Metodología:

El Seminario Medellín pa' dónde vamos se estructura en tres momentos:

Momento 1. Encuentro por líneas temáticas (del 16 al 20 de octubre)

Teniendo como premisa el logro de la comprensión, articulación y movilización de los participantes alrededor del Seminario, su desarrollo se estructura a partir de siete encuentros enmarcados en las diferentes líneas temáticas, los cuales se llevarán a cabo en diferentes escenarios de la ciudad.

Cada eje temático tendrá como referente de la conversación:

- El acumulado y/ o la trayectoria: la trayectoria de la ciudad en ese campo temático
- El estado actual: cuál es la situación o los problemas que se identifican en la actualidad
- Los retos: qué retos tiene la ciudad en ese tema

Cada eje temático contará con:

- Un documento elaborado por los responsables de cada eje temático que sirve como punto de partida para la conversación.
- Un coordinador/dinamizador que anima la conversación posterior con los participantes recogiendo las preguntas identificadas
- Un relator que recoge principales ejes de reflexión para la socialización en la plenaria al día siguiente

Momento 2: Encuentro de ciudad: 21 de octubre

- Una conferencia central: grandes retos de las urbes en el mundo contemporáneo, los retos de la ciudad en tiempos de postconflicto
- Socialización de reflexiones por ejes temáticos: cada relator expondrá (20 minutos) los resultados de su conversación- Luego 1 hora para conversación con los participantes.
 - o Panel 1: Ambiente e Inclusión y Territorio y Ciudad

MEDELLÍN

¿pa' DÓNDE VAMOS?

- Panel 2: Seguridad y Convivencia, Gobierno y Gobernanza Pública, Paz, Memoria y Víctimas
 - Panel 3 : Participación Social, Cultura Ciudadana y Ciudadanía Cultural
-
- Interpelación de relatorías por parte de interlocutores en la perspectiva de retos de ciudad
 - Conclusiones

Momento 3: Seminario 2018

Para recoger los resultados del encuentro se propone la siguiente ruta:

- **Noviembre:** Sistematización de las conclusiones, reflexiones y preguntas del Foro Medellín, ¿Pa' dónde vamos?
- **Febrero, marzo y abril de 2018:** Preparación del Segundo Foro Medellín, ¿Pa' dónde vamos?
- **Mayo de 2018:** Segundo Foro Medellín ¿Pa' dónde vamos?

Ejes temáticos:

1 Participación- Convite de ideas.

Fecha: 20 de octubre

Hora: 9:00 a.m – 12:00 a.m.

Lugar: Casa de la Cultura Confiar (Calle 54 No 46-83)

Responsable: Jorge Blandón.

Contacto: blandonjorge@gmail.com

¡Oh, mi amada Medellín, ciudad que amo, en la que he sufrido, en la que tanto muero! Mi pensamiento se hizo trágico entre tus altas montañas, en la penumbra casta de tus parques, en tu loco afán de dinero. Pero amo tus cielos claros y azules como ojos de gringa.

De tu corazón de máquina me arrojabas al exilio en la alta noche de tus chimeneas donde sólo se oía tu pulmón de acero, tu tisis industrial y el susurro de un santo rosario detrás de tus paredes.

MEDELLÍN

¿pa' DÓNDE VAMOS?

*Bajo estos cielos divinos me obligaste a vivir en el infierno de la desilusión.
Pero no podía abandonarte a los mercaderes que ofician en templos de
vidrio a dioses sin espíritu.*

Gonzalo Arango
Medellín, a solas contigo (fragmento)

¿De dónde venimos, dónde estamos y para dónde vamos en términos de participación comunitaria en la ciudad?

Las organizaciones que integramos la Alianza por la participación en la ciudad Corporación Convivamos, Fundación Sumapaz, Corporación Mi Comuna, Corporación Cultural Nuestra Gente, Corporación Picacho con Futuro, Barrio Comparsa, Canto Arena, Corporación Canchimalos, Memorias en diálogo, ACJ, Casa Arte, Corporación Altavista, Cultura Viva Comunitaria, Movimiento de Pobladores, nos proponemos en conjunto con la Secretaria de Participación, llevar a cabo una conversación ciudadana, nuestra intención de sumar en esta construcción de ciudad.

Objetivo: desde esta línea se busca abordar la Participación Social desde una perspectiva social y comunitaria, enfocada en el manifiesto ciudadano y popular alrededor de la participación, con un alto valor simbólico, incluyente, realista y por sobre todo propositivo.

Temas que articulan el diálogo

- Tomas de decisiones públicas – poder- riqueza.
- Politiquería – instrumentalización – corrupción – tecnocracia – crisis.
- Ilegalidad – formalidad – ilegitimidad.
- Mayorías y bien común por encima del bien particular.
- Democracia – estatalidad – derechos – ciudadanías.
- Construcción de lo público – planeación del territorio y desarrollo para la equidad – población.
- Información – comunicación – formación.
- Juventud – transformación – futuro.
- Derecho a la ciudad y sueño cotidiano
- ¡Participación como convite de ideas!

2 Gobierno y Gobernanza

Fecha: Octubre 20.

Hora: 10:00 a.m a 12:00 a.m.

Lugar: Universidad EAFIT. 38-110.

Responsable: Centro de Análisis Político.

Contacto: 2619500. Ext: 8963.

Responsables: Centro de Análisis Político EAFIT.

Objetivo: generar diálogos y reflexiones alrededor de la gestión y construcción de la ciudad a partir de la interacción entre los diferentes actores del territorio, reconociendo problemáticas, retos y desafíos, así como oportunidades, fortalezas e iniciativas para afrontar el panorama actual. Con este propósito, el diálogo se estructurará a partir de cuatro subtemas: gobernanza para la gestión pública; gobierno metropolitano; territorialización de la institucionalidad y seguridad, convivencia y legalidad.

Preguntas que articulan el diálogo.

Gobernanza para la gestión pública

- ¿Cómo fortalecer las instituciones desde las organizaciones sociales y ciudadanas?
- ¿Qué retos institucionales tenemos para la construcción de ciudad?
- ¿Qué espacios estamos generando y necesitamos para que la ciudadanía asuma un rol propio en la construcción de políticas públicas y valor público?
- ¿Cómo podemos fortalecer las instituciones sociales, culturales, ciudadanas en los territorios para la transformación de la ciudad, que voz y qué espacio institucional le estamos dando a los ciudadanos?
- ¿Cómo se ven -rol de los empresarios en la apuesta por construir el futuro de Medellín?
- ¿Cómo nos imaginamos el rol de las organizaciones ciudadanas en la transformación de lo público?
- Cómo debe trabajar el gobierno local con las instituciones y organizaciones sociales. Qué retos tenemos en la construcción de lo público bajo la corresponsabilidad de las organizaciones sociales, empresariales y culturales.
- ¿Cuál es el rol de las instituciones informales, ilegales y criminales en el proceso de construcción de institucionalidad y de gobernabilidad?

Gobierno Metropolitano

MEDELLÍN

¿pa' DÓNDE VAMOS?

- ¿Qué retos tenemos en la planificación del territorio metropolitano?
- ¿Cuáles son las problemáticas o desafíos que requieren de una visión y gestión metropolitana?
- ¿Cuál es el rol del área metropolitana en la gestión y la planificación del territorio?
- ¿Cómo la institucionalidad está afrontando los retos del territorio con un enfoque metropolitano?
- ¿Cuáles son los retos institucionales para diseñar instrumentos y acciones enfocadas a gestionar el territorio y sus retos metropolitanos?

Territorialización de la institucionalidad.

- ¿Qué retos se tienen en la llegada de las instituciones y del Gobierno local al territorio?
- ¿Cómo está preparada la institucionalidad y el gobierno local para administrar la heterogeneidad territorial de la ciudad?
- ¿Cómo fortalecer el papel de la Alcaldía de Medellín en los barrios?
- ¿Cómo construir confianza en las instituciones desde los territorios?
- ¿Cómo estamos gestionando lo público y cómo estamos gestionando lo territorial – cuál es el modelo institucional para gestionar la ciudad.

3 Seguridad y convivencia

Fecha: octubre 18.

Hora: 9:00 a.m a 12:00 a.m.

Lugar: Auditorio 2 de la sede de investigación universitaria SIU.

Responsable: Instituto de Estudios Políticos – Universidad de Antioquia

Contacto: 2195690.

Responsables: Instituto de Estudios Políticos, Universidad de Antioquia.

Objetivo: El propósito de este eje es dar cuenta de las principales discusiones que se han dado en torno a la seguridad y la convivencia en la ciudad de Medellín, partir de la identificación de una serie de antecedentes sobre la problemática: ¿De dónde venimos? ¿En qué estamos? ¿Qué se está haciendo? ¿Cuáles son los principales retos y desafíos?

Preguntas:

- ¿Está la ciudad poniendo en práctica el modelo de gestión local de seguridad y convivencia que establece la política pública vigente hasta el 2024?
- ¿El enfoque expresado en esta política es suficiente para afrontar los retos de la ciudad?

MEDELLÍN

¿pa' DÓNDE VAMOS?

- ¿Los cambios recientes en la institucionalidad de las secretarías encargadas de los temas de seguridad y convivencia han sido pertinentes de cara a la eficaz gestión local?
- ¿En un escenario de gobernanza para la gestión de la seguridad y convivencia cuál puede ser el papel de las organizaciones sociales, comunitarias y sector privado, para contribuir a una gestión eficaz y la acción pública?
- ¿Es “la ciudadanía cultural”, “la cultura ciudadana” o “el orden de la libertad” un punto apropiado para reactivar el debate de la seguridad y la convivencia en Medellín, aportando nuevos sentidos y perspectivas para la acción?
- ¿El compromiso fiscal de la ciudad y su fortaleza administrativa pueden haberse tornado, paradójicamente, en una debilidad para la articulación y coordinación con organismos de seguridad y justicia del nivel nacional?
- ¿Cuáles son los principales o más prometedores retos de la sociedad civil –organizada y no organizada- y el sector empresarial en relación con la gestión de la seguridad y la convivencia y la implementación de la Política Pública?
- Dados los recursos destinados a gasto de inversión y funcionamiento, ¿La sofisticación técnica y administrativa ha conducido a la reducción de las problemáticas de seguridad?
- ¿Es la violencia homicida la que ha propiciado las múltiples, variadas y reactivas intervenciones en territorios concretos?
- Más allá del “usual” compromiso de mayor asignación de personal de policía y “pie de fuerza” y funcionarios del poder judicial, ¿cuáles son los compromisos estratégicos que deberían plantearse en el marco de una agenda de corto y mediano plazo con el Gobierno Nacional?
- ¿Cuáles son los principales retos de la gestión de la seguridad y la convivencia en el actual escenario de pos acuerdo, en particular en contextos urbanos con las complejidades de una ciudad como Medellín?
- ¿Cuál es la relación y el compromiso institucional que debe estar llamado a liderar Medellín en el Valle de Aburrá y por medio de qué “instrumentos” de política pública para la gestión corresponsable de la seguridad y convivencia?
- ¿Cómo pensar la seguridad y la convivencia como problemas metropolitanos?

4 Paz, memorias y víctimas.

Fecha: octubre 20

Hora: 8:00 a.m a 4:00 p.m.

Lugar: Museo de Antioquia.

Responsable: Corporación Región

Contacto: 2542424

Objetivo: con esta línea se pretende suscitar una reflexión en torno a la relación víctimas y memorias en la perspectiva de los retos de la construcción de paz en la ciudad. Para esto se hace necesario: **revisar el acumulado** en términos de gestión pública y movilización o capacidad social en estos campos; hacer una **descripción** del estado actual de la situación; **construir consensos** a partir de un diálogo intersectorial, en relación con **los retos para la ciudad** en materia de paz en relación con la atención y la reparación de las víctimas y las políticas de memoria.

Preguntas:

- ¿Cómo ha sido y cómo es hoy el modelo de gestión pública para la reparación y la atención de las víctimas?
- ¿Cuál es la situación de las víctimas hoy en la ciudad?, ¿Cuáles son sus demandas en relación con el desarrollo de la ciudad y la construcción de paz?
- ¿Cuáles son las políticas de memoria que se han impulsado desde el gobierno local?, ¿Cuáles han sido las dinámicas, iniciativas y procesos de memoria adelantados desde otros sectores de la sociedad? ¿Cómo aportan estos procesos a la construcción de paz?
- ¿Cuáles son los desafíos y las capacidades de Medellín para la construcción de paz?

5 Ambiente e inclusión

Fecha: Octubre 13.

Hora: 3:00 a 6:00 p.m.

Lugar: Casa urbam.

Responsable: Centro de Estudios Urbanos y Ambientales –urbam- Núcleo Formación Institucional en Cultura Ambiental (EAFIT)

Contacto: 2619500. Ext: 9115.

Objetivo: Identificar los principales avances, la situación actual, y las prospectivas futuras (tanto en retos y oportunidades), en lo que tiene que ver con el ambiente desde la perspectiva de la inclusión para Medellín y la región metropolitana.

Utilizando la perspectiva de la inclusión (entendida desde el derecho que todos, y no sólo unos pocos, tenemos a gozar de un ambiente sano), buscamos enfocar la conversación sobre lo ambiental. Resaltamos así los elementos sociales y humanos, fundamentales en el estudio de los componentes ambientales urbanos. En esa visión de lo antropológico del ambiente, nos enfocamos en cinco dimensiones: (1) riesgo, (2) movilidad, (3) aire, (4) agua, (5) biodiversidad urbana.

Preguntas:

1. ¿Dónde?
 - a. ¿Dónde se ubican las principales problemáticas ambientales y de inclusión en el territorio? ¿Dónde se ubica el trabajo de los grupos, individuos e instituciones identificadas?
2. ¿Por qué?
 - a. ¿Por qué es importante dar prioridad a esas problemáticas planteadas?
3. ¿Qué?
 - a. ¿Qué límites ambientales que se están cruzando en nuestra ciudad, desde la perspectiva de la inclusión?
4. ¿Cómo?
 - a. ¿Cómo será la relación entre la naturaleza y la sociedad en

6 Cultura ciudadana, ciudadanía cultural

Fecha: 18 de octubre.

Hora: 2:00 – 6:00 pm.

Lugar: Casa Teatro El Poblado.

Responsable: Jorge Melguizo

Contacto: melguizojorge@gmail.com

Coordina:

Consejería Ciudadana para Medellín

Objetivo:

Queremos que el Seminario genere un buen trabajo de reflexión sobre dos asuntos complementarios pero diferentes:

1. El tipo de sociedad que somos y que debemos ser: qué somos culturalmente y a qué cambios culturales deberíamos apuntar.

Esperamos encontrar en el Seminario voces divergentes sobre el modelo de sociedad que hoy somos, sobre los cambios necesarios en nuestra cultura, en nuestros valores, en nuestras formas de ser y hacer, en nuestra manera de mirarnos y entendernos.

2. Las políticas públicas, programas y proyectos de Cultura en Medellín: cuáles han sido los énfasis y cuáles deberían ser en el nuevo contexto del país y de la ciudad.

Esperamos poder tener claridad sobre el acumulado institucional y sobre el acumulado ciudadano en cultura, y con ese acumulado poder hacer un ensayo que describa la situación de hoy en clave de lo que debería ser el próximo Plan de Desarrollo Cultural de Medellín 2020 – 2030.

Los problemas que queremos abordar:

1. **Somos una sociedad en construcción. Una sociedad aún joven. Esta nueva sociedad necesita de un gran proyecto educativo y cultural que nos permita reconocernos, entendernos, asumirnos y construirnos.** Tenemos que poner en cuestión muchos de los que se han considerado valores de nuestra cultura. Tenemos que preguntarnos por el derecho a la ciudad y por el derecho a la cultura; por la diferencia de un desarrollo con la cultura como clave y un desarrollo que deja de lado la cultura como prioridad; y tenemos que preguntarnos qué es lo que nos construye como sociedad.

MEDELLÍN

¿pa' DÓNDE VAMOS?

Muchos de los problemas de hoy de Medellín (inequidad, pobreza, inseguridad, poco valor de la vida, propensión a la ilegalidad en muchos campos, irrespeto por el otro, racismo, clasismo, falta de cohesión social) deben ser mirados también como asuntos culturales. O, dicho de otra manera: no podremos avanzar como ciudad ni como sociedad si no logramos una verdadera transformación cultural.

2. **Medellín debe iniciar ya el diseño de su próximo Plan de Desarrollo Cultural, que debería ir en la línea de seguir avanzando con la cultura como herramienta de transformación social.** Esa tarea se convierte en una gran oportunidad para pensar en las acciones culturales pendientes para avanzar como sociedad y en lo que debemos hacer para fortalecer tanto la institucionalidad cultural como las múltiples organizaciones y entidades culturales comunitarias y privadas. Actualmente está en ejecución el Plan de Desarrollo Cultural de Medellín 2011 – 2020: *Medellín, una ciudad que se piensa y se construye desde la cultura.*

Las preguntas

- ¿Cómo ha sido y cómo es hoy el modelo de gestión pública para el fortalecimiento de la cultura?
- ¿Cuál es la situación de la cultura hoy en Medellín?
- ¿Cuáles son los desafíos presentes y futuros de un proyecto cultural en Medellín?
- ¿Cuáles son hoy nuestras capacidades como ciudad para avanzar en profundas transformaciones desde y con la cultura?

7 Ciudad y Territorio

Fecha: octubre 20 de 2017

Hora: 9:00 am – 12:00

Lugar: Centro de Investigación e Innovación Social, Universidad Nacional de Colombia, bloque 46, oficina 111

Responsable: Óscar Almario.

Contacto: oalmario@unal.edu.co

Responsable: Consejería Ciudadana para Medellín, Centro de Investigación e Innovación Social - CiiS-Universidad Nacional de Colombia, Corporación Región.

Objetivo: La Ciudad hay que entenderla como una construcción social y espacial, es por eso que configura territorio, tanto en sentido discreto (la ciudad o el área metropolitana) como amplio (la región y sus relaciones nacionales y globales). Como espacio social, la ciudad sintetiza actores, intereses y proyectos en tensión, que deben aprender a reconocerse y validarse mediante el diálogo ciudadano, el cual debe girar en torno a los intereses colectivos, traducidos en proyectos, planes y visiones de ciudad, procurando siempre la inclusión, la equidad y la sostenibilidad. Asimismo, se trata de profundizar el ideal de nuevos pactos sociales (unidad en la diversidad) mediante la construcción de renovadas formas de ciudadanía, participación, democracia e institucionalidad.

Temáticas del eje Ciudad y Territorio:

- Modelo de ciudad
- Gestión del suelo
- La agenda pública
- Planeación (ambiental) del territorio
- Ciudad-Metrópoli (AMVA), Región (Provincias, sistema de ciudades), la dimensión global.
- El Derecho a la Ciudad como una temática articuladora

Preguntas que articulan el diálogo:

¿Cómo armonizar Modelos de ciudad y modelos de planeación?

¿Cómo impedir que la agenda pública termine siendo cooptada por los intereses privados? ¿Cómo avanzar hacia otra fase de la relación público-privada en la ciudad?

¿Qué estrategias (criterios y normativas) desplegar para que la gestión del suelo como política de Estado enfrente los actuales niveles de exclusión (vivienda digna, medio ambiente, riesgos, usos variados)?

¿Cómo asegurar la capacidad de soporte del territorio y mejorar el medio ambiente?

MEDELLÍN

¿pa' DÓNDE VAMOS?

¿Cómo transformar las políticas públicas, pasando de los indicadores a los impactos, y de la simple gestión a la sostenibilidad de políticas y estrategias?

¿Cómo construir una estrategia de planeación basada en la participación ciudadana, la priorización de objetivos y el aseguramiento de los servicios básicos?

¿Cómo diseñar un modelo impositivo diferente y de gestión del mismo, que tenga en cuenta las prioridades ciudadanas, redistribuya cargas, reconsidere compensaciones y revise criterios inequitativos?

¿Cómo avanzar en la innovación institucional hacia un modelo de planeación, gestión y proyección del territorio basado en la participación, la horizontalidad y la corresponsabilidad?